



grupotreinar.com.br

## Curso Gestão de Riscos em Organizações Públicas

A gestão de riscos vem se transformando em um processo estratégico e de importância crítica para as organizações públicas e a Controladoria-Geral da União (CGU) e o Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP) determinam, aos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal, a adoção de uma série de medidas para a sistematização de práticas relacionadas a gestão de riscos, controles internos e governança no âmbito da Administração Pública.

Desta forma, o dirigente máximo de cada órgão ou entidade passa a ser o principal responsável pelo estabelecimento da estratégia de organização e da estrutura de gerenciamento de riscos, atendendo ao objetivo de valorizar a gestão de riscos como pilar da boa governança e também participar efetivamente das aplicações da gestão de riscos, que abrangem desde o negócio da organização (estratégico), como também as suas atividades cotidianas ou aos seus processos operacionais, informacionais e de conformidade, incluindo-se aí os projetos.

Em sua implementação, cada risco mapeado e avaliado deverá estar associado a um agente responsável formalmente identificado. O agente responsável pelo risco deverá ser um gestor com alçada suficiente para orientar e acompanhar as ações de mapeamento, avaliação e mitigação do risco. As tipologias de risco abrangem: riscos operacionais, de imagem/reputação do órgão, legais e financeiros/orçamentários.

### Objetivos

#### Gerais:

Apresentar aos alunos os conceitos de governança e gestão de riscos, os papéis do controle interno e da auditoria na gestão de riscos e o processo de gestão de riscos com exercícios práticos por meio de canvas específico.

#### Específicos:

- Identificar conceitos básicos de planejamento estratégico.
- Apresentar as fases do diagnóstico estratégico (ambiente interno e ambiente externo).
- Apresentar o processo de definição de objetivos.
- Apresentar o processo de gestão de riscos pelas normas ISO 13000 e COSO ERM.



[grupotreinar.com.br](http://grupotreinar.com.br)

## **Público alvo**

Membros de conselhos de administração de órgãos públicos, gestores públicos em cargos de direção, gestores públicos que atuam nas áreas de gestão de riscos, controles internos e auditoria, servidores públicos com responsabilidade pelos riscos organizacionais e controles, prestadores de serviço para órgãos públicos e servidores públicos de órgãos de controle.

## **Benefícios**

O curso apresenta os principais aspectos da governança e da gestão de riscos em organizações públicas e privadas, alinhando conhecimentos teóricos e práticos, com o propósito de capacitar os participantes para a implementação da gestão de riscos em suas instituições, com foco no desenvolvimento de competências e habilidades de:

- Visão do negócio;
- Identificação e resolução de problemas;
- Gestão de riscos;
- Organização do trabalho;
- Trabalho em equipe.

## **Metodologia de ensino**

Aula expositiva dialogada, leitura orientada, vídeos, projeções e trabalho em grupo com aplicação de canvas específico.

## **Níveis de Avaliação**

Reação: nível de satisfação dos participantes em relação à ação educacional aplicada logo após o seu término.

## **Formas de Avaliação da Aprendizagem**

Avaliação do tipo Curso, com função de orientar, corrigir, informar sobre a aprendizagem do participante da ação através de feedbacks.

## **Pré requisitos**

Não há.



[grupotreinar.com.br](http://grupotreinar.com.br)

## Material Didático

- Apostila contendo os slides e resumo dos tópicos;
- Uso de flip-chart.

## Conteúdo Programático

### 1.1 Governança e gestão de risco

- Governança na gestão pública.
- Planejamento estratégico em órgãos públicos.
- Orçamento e execução da estratégia.
- A gestão de riscos e a integração com a estratégia.

### 1.2 Estrutura de gestão de riscos

- Gestão de riscos organizacionais (Enterprise Risk Management).
- Principais modelos e estruturas aplicáveis à administração pública.
- O papel do Controle Interno.
- O papel da Auditoria Interna.
- O papel das instâncias de controle externo.

### 1.3 O processo de gestão de riscos

- Contexto da gestão de riscos.
- Tipologia de riscos aplicáveis à gestão pública.
- Identificação de riscos.
- Respostas aos riscos.
- Monitoramento (indicadores de riscos).
- Comunicação e revisão.

### 1.4 Implantação da gestão de riscos

- Protocolos e documentos.
- Estrutura da gestão de riscos.
- Competências e responsabilidades.
- Indicadores da gestão de riscos.
- Política de gestão de riscos.
- Cultura e apetite aos riscos.



grupotreinar.com.br

---

---

*Material desenvolvido para o  
treinamento em parceria com o  
GrupoTreinar. É proibida a  
cópia deste conteúdo, no todo ou  
em parte, sem autorização prévia.*

